

# 議題論壇簡報資料

王克旋 副總經理

台灣國際造船股份有限公司

扶正 副總經理

高港造船股份有限公司

黃正利 董事長

財團法人聯合船舶設計發展中心



台灣國際造船公司  
CSBC CORPORATION, TAIWAN



# 台船公司人才需求與培育

台灣國際造船公司  
副總經理  
王克旋

97年7月4日

## 簡報綱要

1	業務狀況
2	人才狀況
3	人力策略
4	行動方案

# 簡報綱要

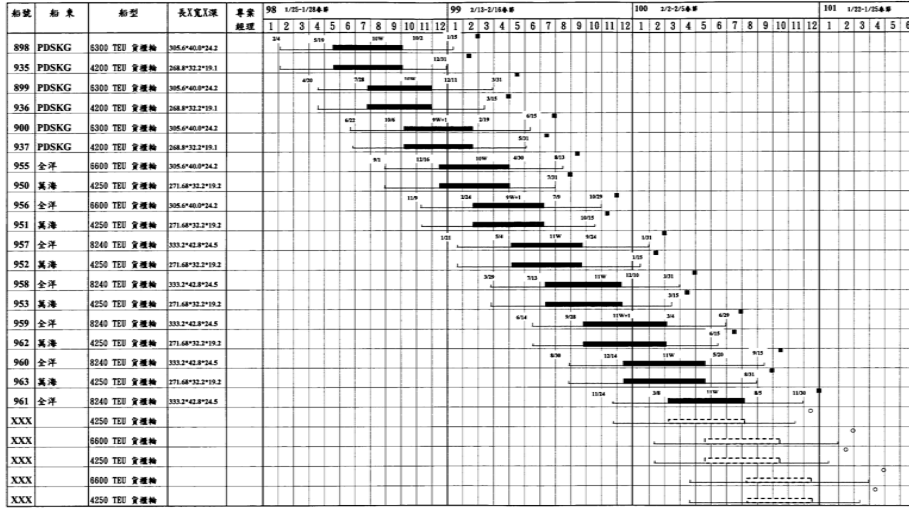
- ➔ 1 業務狀況
- 2 人才狀況
- 3 人力策略
- 4 行動方案

基隆

# 已承接業務

船號	船名	船型	完工日期	船名 船號	04 2019.02.01												05 2019.03.01												06 2019.04.01												07 2019.05.01												08 2019.06.01												
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
863	全洋	1803	TEU 貨櫃船	1761*021*0112	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
864	全洋	1803	TEU 貨櫃船	1761*021*0113	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
889	PINE MARITIME	1800	TEU 貨櫃船	1761*021*0114	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
881	PINE MARITIME	1800	TEU 貨櫃船	1761*021*0115	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
882	PINE MARITIME	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0116	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
883	PINE MARITIME	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0117	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
884	PINE MARITIME	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0118	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
885	PINE MARITIME	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0119	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
891	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1800	TEU 貨櫃船	1761*021*0115	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
892	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1800	TEU 貨櫃船	1761*021*0116	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
938	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0117	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
939	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0118	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
940	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0119	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
941	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0120	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
942	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0121	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
943	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0122	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
944	VENUS OCEAN NAVIGATION S.A.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0123	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
945	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0124	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
946	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0125	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
947	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0126	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
948	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0127	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
949	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0128	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											
954	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	1700	TEU 貨櫃船	1761*021*0129	業務條	[Gantt chart for 04/2019]												[Gantt chart for 05/2019]												[Gantt chart for 06/2019]												[Gantt chart for 07/2019]												[Gantt chart for 08/2019]											

# 高雄



業務承接至2012年

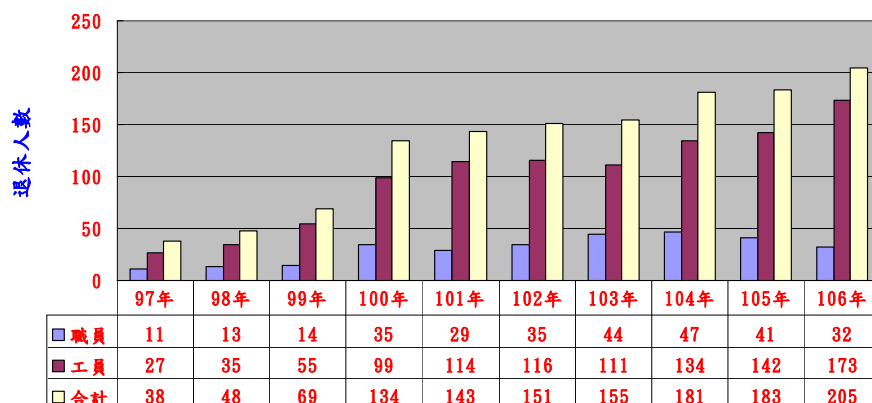
## 簡報綱要

- 1 業務狀況
- 2 人才狀況
- 3 人力策略
- 4 行動方案

### 員工平均年齡與平均年資

	不含專案契約			含專案契約		
	職員	工員	合計	職員	工員	合計
平均年齡	50.3	48.3	48.7	49.7	47.2	47.7
平均年資	26.9	29.5	29.0	26.2	28.3	27.9

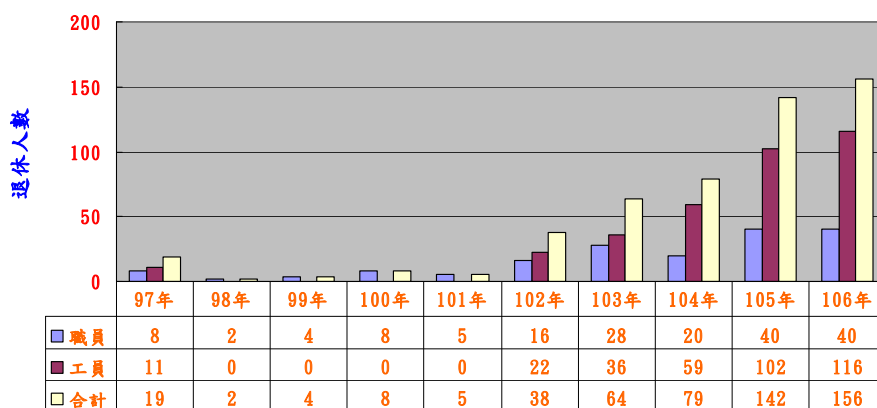
### 未來十年退休人數統計



總計1307人(職員301人，工員1006人) 年度

■ 職員 ■ 工員 □ 合計

## 未來十年退休人數統計：65歲退休



總計517人(職員171人，工員346人) 年度

職員 工員 合計

## 簡報綱要

- 1 業務狀況
- 2 人才狀況
- ⇒ 3 人力策略
- 4 行動方案

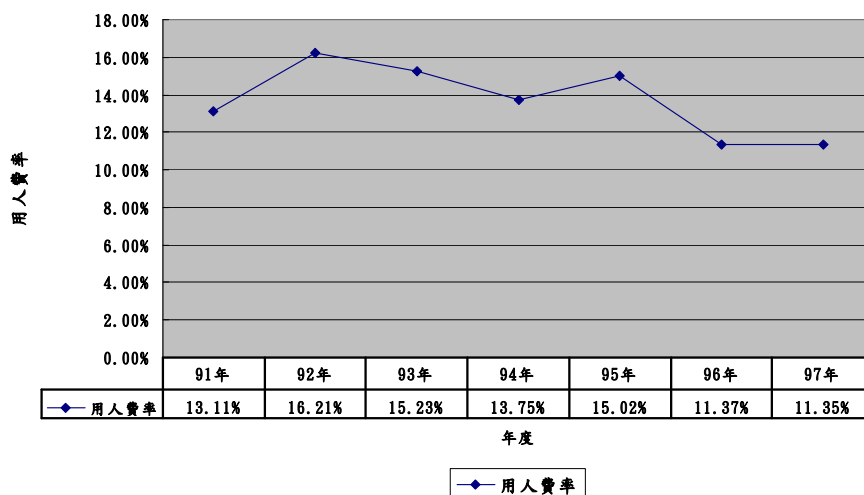
## 民營化前後人力資源管理之比較

- 民營化前之人事管理以依法行政，及執行政府人事法規及勞基法為主。
- 民營化後以取得企業競爭優勢為目標，以策略性人力資源管理為主。

## 人力政策

(一)裡工與外包比率：

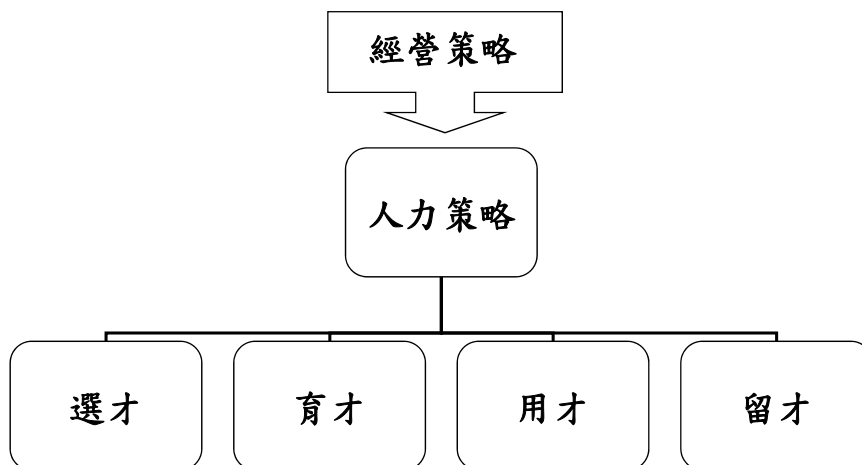
(二)逐年降低用人費率：年度用人費率比較圖



## 人力政策

- (三)利用未來退休員額，每年招募年輕新人，遞補離退人員，以降低平均年齡及用人成本。
- (四)核心工作以進用裡工，非核心工作以人力派遣，以降低用人成本，並可因應景氣變化。
- (五)辦理優退，以降低平均年齡。
- (六)考慮引進外勞。

## 台船人力資源管理系統架構圖





## 簡報綱要

1	業務狀況
2	人才狀況
3	人力策略
⇒ 4	行動方案

## 行動方案

校園求才

設立獎助學金

產學交流

落實產官學合作計畫



## 結語

- 積極行銷
  - 產官學研
  - 創新研發
  - 繼往開來
- 延攬人才  
加強交流  
台灣品牌  
世界一流



台灣國際造船公司  
CSBC CORPORATION, TAIWAN



因為有您參與  
台船會更好



敬請指教



# 海洋科技新貴工作坊-座談會

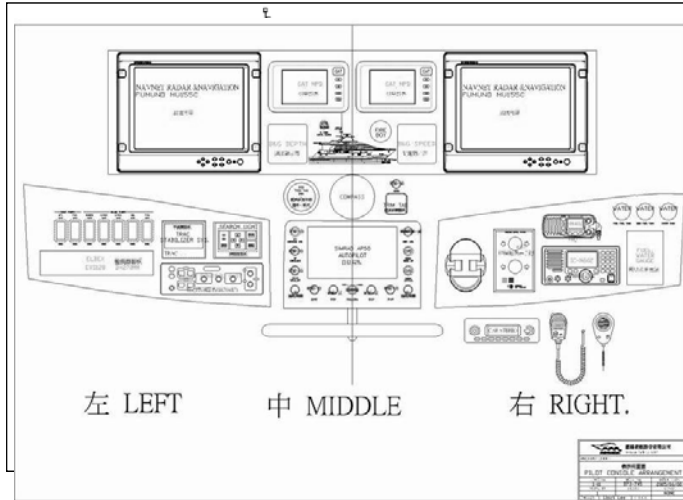
*from* 工程人員  
... 銷售前線/生產協調  
*To* 生活態度

高港造船司公司 扶正 副總經理  
2008/07/04



## 工程人員

## 工程製圖 — 2D Cad



□ Cad 工具

□ ...

## 3D工程 — NC/Rendering



3D Cad

建模

製模

NC

## 造船學程 — 工程力學



- 材料力學
- 靜,動力學
- 材料試驗
- ...

## 造船學程 — 實船設計



- 靜水性能
- 螺旋槳計算
- 流體力學
- 船舶推進
- 船體結構
- 船模試驗
- ...



## FRP製程 — SCRIMP



- 複合材料
- 化學工程
- ...



## 船級法規 — 驗船



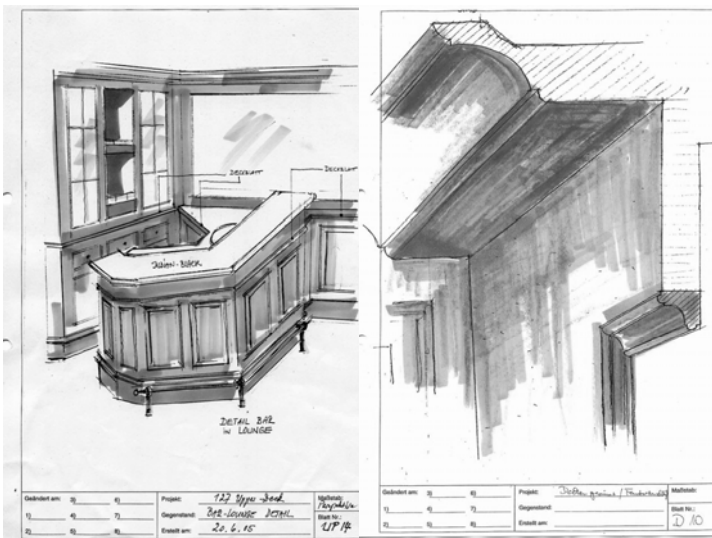
- 造船學程
- 法規條文
- 現場實務
- ...

## 海試 — 實船試驗



- 小船駕照
- 振噪測試
- 航行數據
- 不會暈船
- ...

## 室內設計



- 工程整合
- 美工背景
- ...

□ 難度：  
☆☆☆☆



## 銷售前線/生產協調



## 出國比賽 — 船展/演講/受訓/維護



- 個別專業
- 外語
- ...



# Horizon in Boat Shows

世界船展



# 製程管控 — 生產管理

W85059 工作項目管理

8 地板下工作段

工程管理  
現場實務  
物料管控

代號	部門名稱	工時
911	勤務組	124
921	化工組	324
923	化工包工	1264
931	修補A組	6
932	修補B組	99
933	修補C組	2280
943	安裝C組	346
952	電工B組	60
961	油漆組	173
971	外木組	310
973	外木包工	296

月份: 全部

目前累計工時: 5,282  
標準工時: 35,500  
超出工時:   
超出百分比:  %

區間統計  
起始月份:  年  月  
截止月份:  年  月  
確定 清除

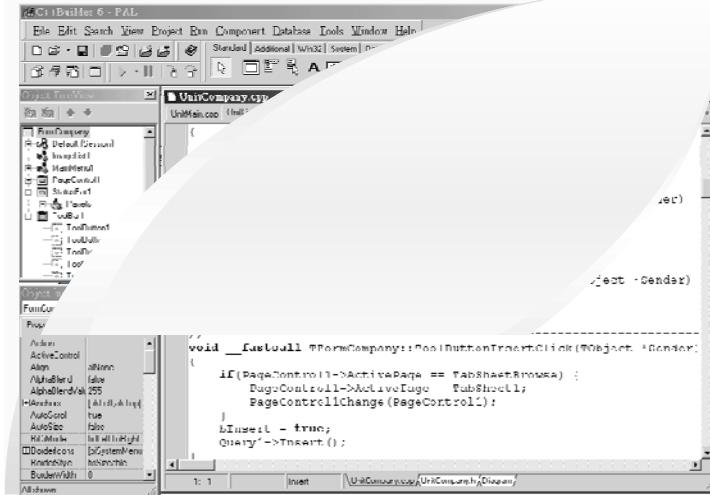
分組各月工時

月份	什工	外木	內木	木樑	安裝	電工	油漆	化工	修補
2005/09	124	0	0	0	0	0	0	0	0
2005/10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2005/11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2005/12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2006/01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2006/02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2006/03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2006/04	0	0	0	0	0	0	0	0	0

圖例: 什工 124, 外木 0, 內木 0, 木樑 0, 安裝 346, 電工 61, 油漆 173, 化工 1,389, 修補 2,383

餅圖數據: 修補 45%, 什工 2%, 外木 11%, 化工 30%, 電工 1%, 安內木 0%

## 資訊系統 — 電腦功力



- 個人電腦
- 伺服器系統
- 網路管理
- 程式開發
- ...

## 企業資源 — ERP



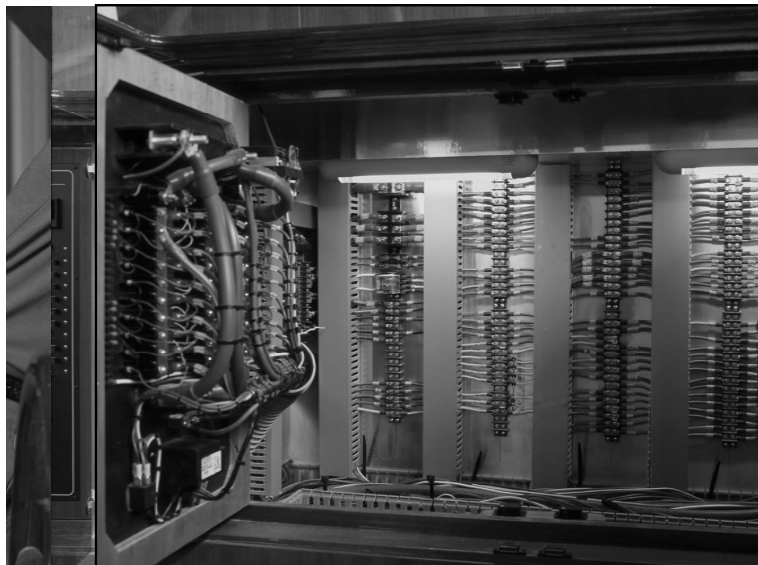
- 資材
- 財務
- 會計
- 國貿
- ...



## 師傅的手藝 — 木工篇



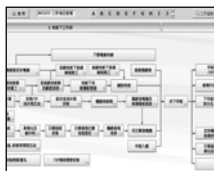
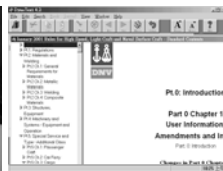
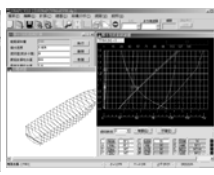
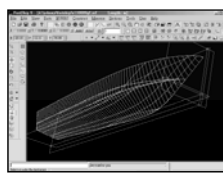
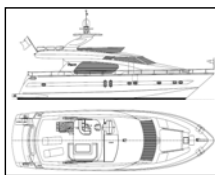
## 師傅的手藝 — 電工篇



## 師傅的手藝 — 機械安裝篇



## 專案整合 — Project Manager



- 造船工程
- 現場實務
- 外語
- ...

□ 難度:  
☆☆☆☆



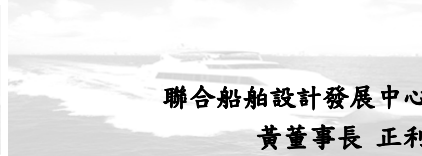


- 遊艇業是關注生活的休閒產業，也是協助許多人達成夢想的”終極服務業”。
- 為符合金字塔尖端的船主需求，遊艇業在技術研發，裝備規格，施工水準...隨時接受新的挑戰，堪稱真正的”高科技產業”
- 住在這個美麗島上從事任何與海洋有關的工作者---都是海洋科技新貴



海洋科技新貴工作坊

船舶產業人才的需求與培育

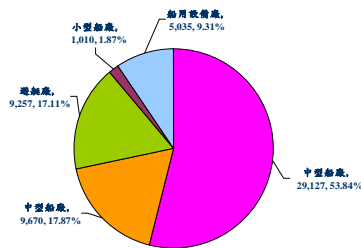


2008.07.04

<http://www.usddc.org.tw>

國內造船產業現況

2007年船舶產值541億台幣



(單位：百萬新台幣)

大型船廠

- 僅1家(台船)
- 以商船建造及維修為主
- 從業人員約2,700人

中型船廠

- 約5家(中信、慶富、豐國、高鼎及龍德)
- 建造巡邏艇、工作與漁船及金屬質遊艇為主
- 從業人員約1,400人

小型船廠

- 約76家
- 僅20家(新昇發、松林、喜長發、健富、靖海...),具船舶建造實績,其餘以船舶維修為主
- 從業人員約1,600人

遊艇廠

- 約31家(嘉鴻、嘉信、南海...)
- 以生產FRP遊艇為主
- 從業人員約5,500人

船用設備廠

- 約10家(含螺業[般若、宏昌、宏昇]、船舶五金[緯航、銘船]、船舶資訊設備[融程電訊])
- 從業人員約1,200人

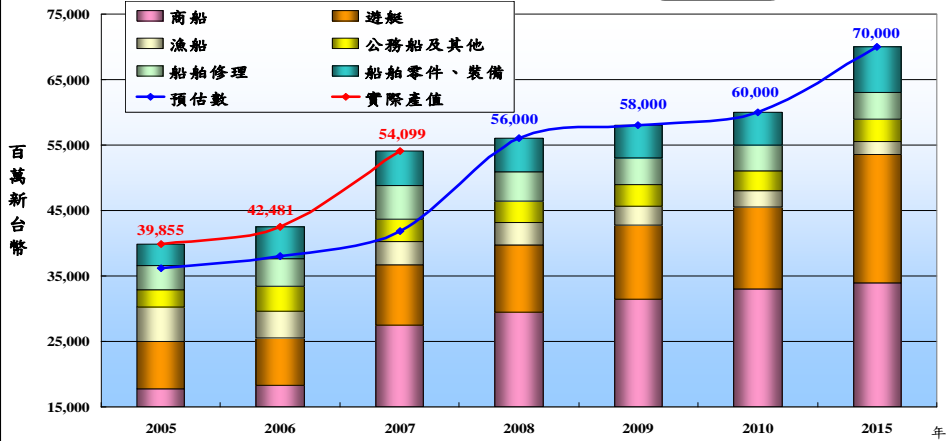
共123家,全部從業人員約13,000人

產業現況

- 2008商船訂單簿排名世界第4, 巨型遊艇訂單簿排名世界第5
- 國內螺業業者專長於中小型船舶用螺業, 近年來年成長10%
- 緯航為船用五金之國際名廠商, 主要生產高級遊艇用品產值約4.5億
- 台灣船舶產業於2007年產值已達541億元, 成長率為21%

## 我國船舶產值預估

“商船”與“遊艇”成長幅度超過預期 人才需求大



## 願景：2015建立高值船舶王國

產業技術領導者  
軟性經濟創意者



2007現況

- 船舶總產值:541億新台幣
- 商船產值:275億新台幣
- 遊艇產值:92億新台幣
- 遊艇平均單價:120萬美金
- 巨型遊艇世界第5

- 2010目標
- 船舶總產值:600億新台幣
  - 商船產值:320億新台幣
  - 遊艇產值:120億新台幣
  - 遊艇平均單價:160萬美金
  - 巨型遊艇世界前4大

### 2015目標

- 船舶總產值:700億新台幣
- 商船產值:340億新台幣
- 遊艇產值:195億新台幣
- 遊艇平均單價:290萬美金
- 建立高值遊艇王國及前3大貨櫃船建造國
- 進入客輪領域建立海上休閒產業

關鍵：  
技術提升與創新、擴充產能

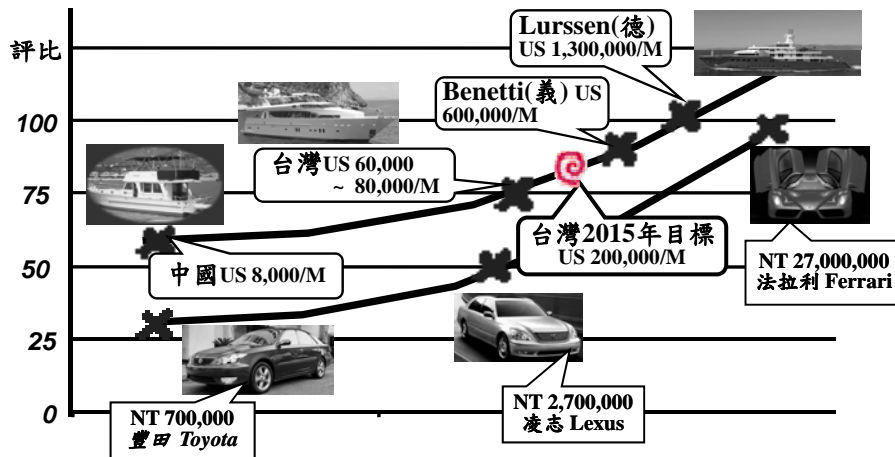
關鍵：  
建立台灣自有品牌、行銷通路

高附加價值、高產能

需要什麼樣的人才

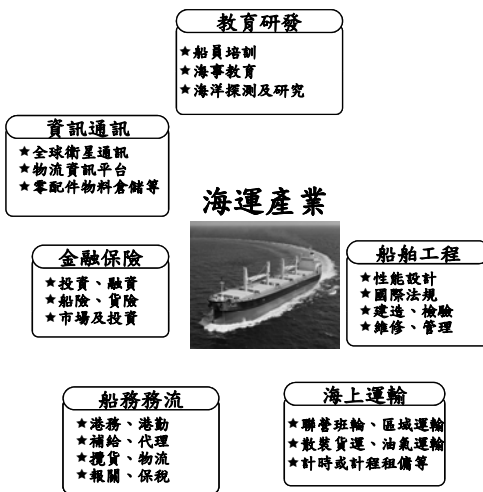


## 頂級巨型遊艇單價



## 海運產業範疇

航運景氣大好 航運人才、驗船人才



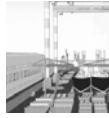
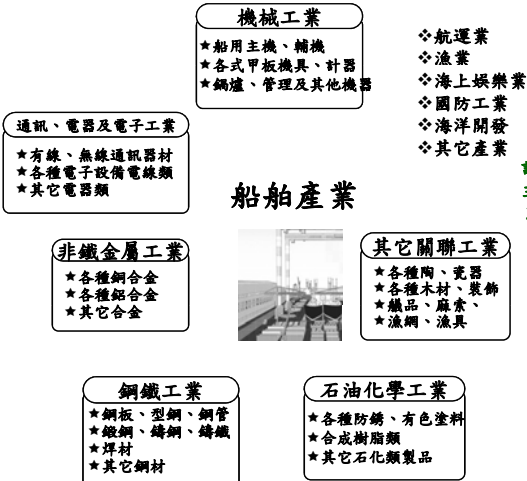
Baltic Dry Index (BDI) 近萬點  
(2007/10/02 BDI 9566)



海運事業之相關行業

## 船舶產業範疇

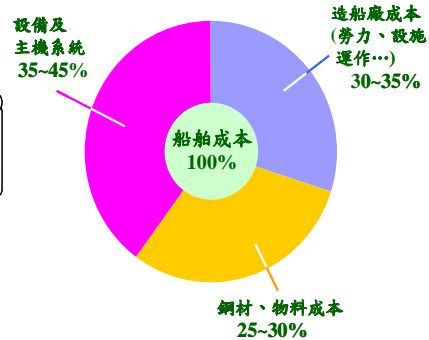
產能大幅提昇 研發、設計、製造



船舶建造之相關工業

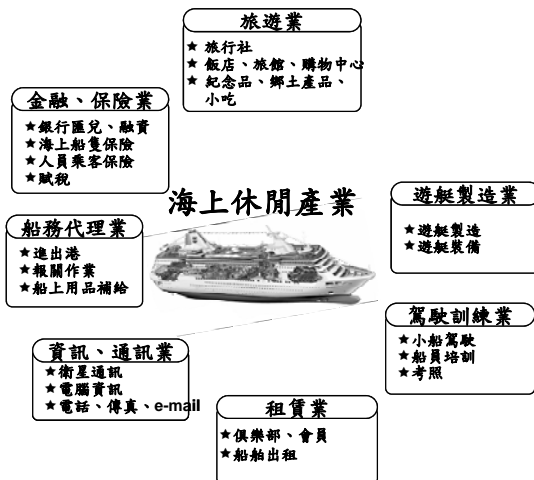
### 商船建造成本結構分析

(全球商船市場規模約480億美元)



## 海上休閒產業範疇

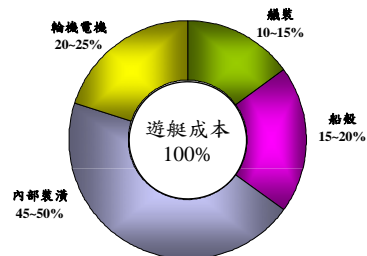
遊艇休閒產業潛力大 遊艇專業、行銷、服務業...人才



海上休閒產業營運之相關行業

### 遊艇建造成本結構分析

全球船艇市場規模約250億美元 (含維修400億美元)



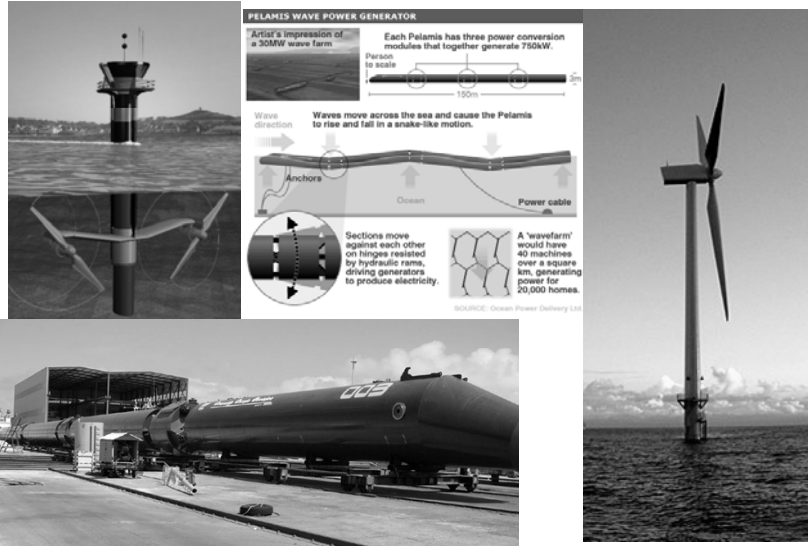
## 船舶與相關海洋科技產業特色

- 無論是海運、造船、海洋休閒活動等產業，都具有完整而廣大的產業鏈，需要多領域的統合
- 舉凡工程科學、企業管理、行銷、政治法律、休閒娛樂服務及其他民生產業，都會直接與海洋科技產業發生關係
- 船舶產業發展之關鍵在於“人才”與“技術”

## 人才培育

- 人才是海洋科技產業發展基礎，也唯有優質人力資源，才能永續經營，確保產業榮景，  
**“質優”比“量多”重要**
- 兼顧各類別人才，及早規劃，結合業界、政府、學界、研發單位之力量，成果才會顯著，  
**人才領域要“廣”**
- 「專業分工」為未來趨勢，產業要擴大產值須有新思維，建立產業聚落，促成上下游垂直整合與水平分工體系為未來解決人力問題之重要策略。
- 自創品牌可大幅提高附加價值，**國際化**人才(如行銷、法務、商業談判...)須及早培養歷練
- 遊艇休閒產業相關**服務**人才，為提昇內銷市場之關鍵，宜積極培養促成休閒服務產業

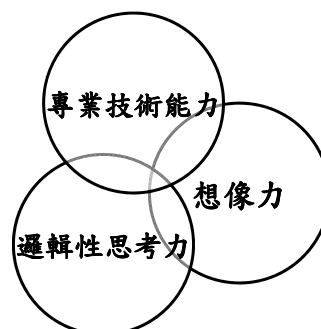
## 造船與相關海洋科技應用



## 人才與技術



The End.....



# 補助計畫之網頁製作

林幼雀 副教授

崑山科技大學通識教育中心

# 教學網站設計

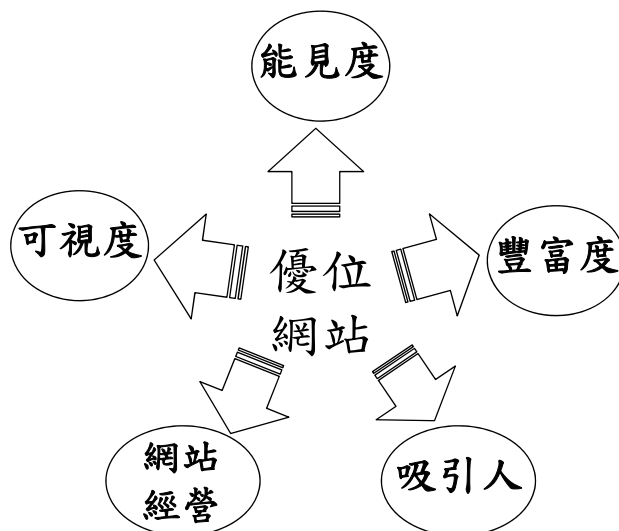
## -以性別導論為例

崑山科技大學 通識教育中心  
林幼雀 副教授

網路製作與管理 涂志豪  
崑山科技大學 數位生活科技研究所研究生

1

## 網站設計理念



2

# 網站設計經驗分享

3

## 網站構思

功能性需求

- 需求思考
- 供給思考

網站要---



4

## 網站定位與目的

- 定位
  - 專業教學網站
  - 教學內容與資源分享
- 目的
  - 優質通識計畫
  - 延伸學習
  - 呈現教學特色
  - 資源分享

給誰看

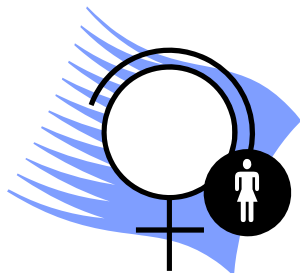
## 96學年度第2學期優質通識教育課程計畫 網站考核指標

- 網站內容豐富：具創新性
- 網站架構清晰：網站的設計或架構清楚明瞭
- 師生互動程度：討論區或問題Q&A的設置
- 網站更新速度：最新消息、活動訊息公布符合時效性
- 網站連結順暢：網頁標題正確及適切度、頁面切換及相關連結網站連結之可用性
- 網站公開程度：網頁對外開放程度



# 主題明確

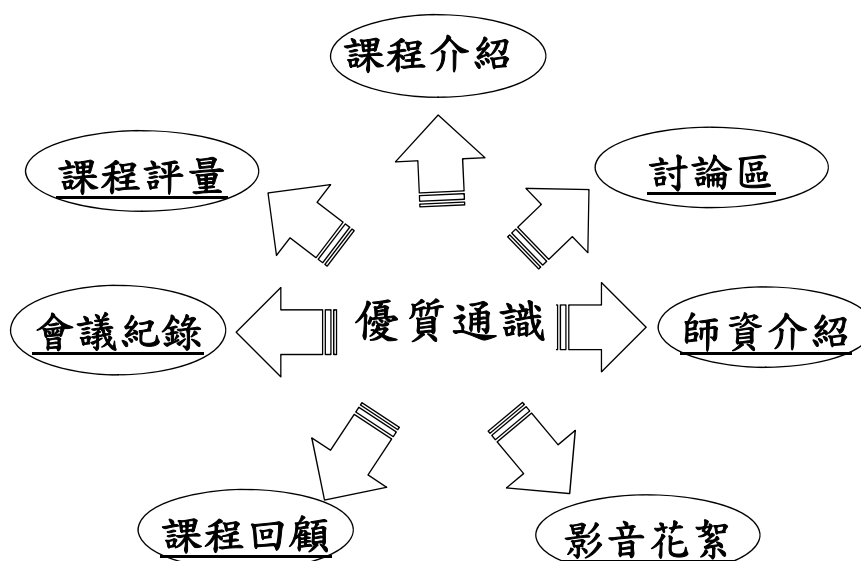
核心領域-性別



專精



# 網站架構圖



# 網站導覽及網頁瀏覽工具



導覽工具



學習資訊

學習互動

9

檔案(F) 編輯(E) 檢視(V) 我的最愛(A) 工具(T) 說明(H)

← 上一頁 · → 下一頁 · 搜尋 · 我的最愛 · 設定

網址(O) http://203.71.40.155/ksit/geclass/

Google (G) 開始 580 已開啟 拼字檢查 翻譯 傳送到

Kun Shan University 崑山科技大學

榮獲96學年度第一學期暨第二學期教育類碩班優良通識教育課程計畫經費補助

## 性別導論教學網

Introduction to Gender

訊息快報 課程伙伴 課程介紹 課程評量 課堂互動 討論區 會議記錄 課程回顧

**相關網站**

- 教育部 臺灣通識教育
- 婦女與性別研究資源網
- 勵社社會福利事業基金會
- 現代婦女基金會
- 同志諮詢熱線
- 台灣性別人權協會

**六月份公告**

索引標籤

日期	內容	發佈者
2008/6/16	週三演講公告	宛瑜TA
演講者 達努巴克 演講題目 原住民族的性別關係 演講日期 97.6.18 演講時間 14:00-16:00 演講地點 T0704		
2008/6/10	962性別導論期末報告	

**老師的話**  
接棒後的感覺-幼雀老師

**助教的話**  
網管的話  
同學的佳作  
開放投稿中  
意者請洽助教!

**討論區-熱門話題第一名**  
請同學發表認識同志的演講心得

**區域連線**  
第二名

(剩餘 3 個項目) 正在下載圖片 http://www.bestget.knu.edu.tw/ksit/geclass/images/03.jpg...

這個連線只有有限的或沒有連線能力，您可能無法存取網際網路或某些網路資源。如需其他資訊，請按這個訊息。

# 教學網站設計效果

11

## 一、內容呈現效果 I



參考資料



教材內容



延伸閱讀活動



討論區



學習紀錄單



作業



訊息



12

## 一、內容呈現效果 II

- 資料提供-依照網站定位
  - 準確性
  - 適當性
  - 公開性
  - 即時性-更新
- 教學互動
  - 主動性
  - 互動性
- 其它網站連結
  - 便捷性
  - 相關性

13

## 二、視覺效果

- 畫面簡單
- 主題清晰
- 善意美感

14

### 三、網站管理

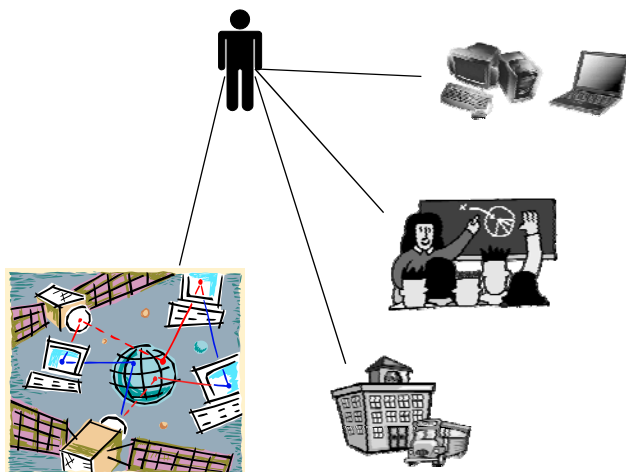
敏銳  
判斷

資源  
整合



15

### 四、課堂空間轉換到虛擬空間



16

## 五、教學網站展望

- 年輕化走向
  - 打破嚴肅迷思
- 討論區設計
  - 操作方便性
  - 增強討論串快速瀏覽
- 延續性
  - 持續更新資料, 建構豐富資源

17

## 結語—團隊心路

- 磨合期
- 進入軌道
- 成長

18

報告完畢  
敬請指教